

I
-
-
U
-
-
A
-
-
V

Università luav di Venezia

SENATO ACCADEMICO

delibera n. 173
prot. n. 106733/2025
17 dicembre 2025

Fondazione luav: linee guida dell'attività

UOR: SERVIZIO AFFARI ISTITUZIONALI

Nominativo	F	C	A	As	Nc	Nominativo	F	C	A	As	Nc
Benno Albrecht	X					Giovanni Marras	X				
Maria Chiara Tosi	X					Angela Mengoni	X				
Piercarlo Romagnoni	X					Vittorio De Battisti Besi	X				
Giuseppe D'Acunto	X					Alessandro Montagner	X				
Francesco Musco	X					Chiara Vitale	X				
Raffaella Fagnoni	X										

legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente) - (Nc - Non Convocato)

Il presidente informa il senato accademico che, secondo quanto disposto dall'articolo 14 dello statuto della Fondazione luav, è necessario definire le linee guida dell'attività della Fondazione stessa e invita la responsabile della divisione affari istituzionali e governance, **Maela Bortoluzzi**, a relazionare in merito.

Il senato accademico

premesse che:

- la Fondazione luav, come previsto dal proprio statuto, è una fondazione di diritto privato istituita ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e regolata dal decreto del presidente della Repubblica 24 maggio 2001, n. 254, nata dalla trasformazione di una società partecipata dell'ateneo "luav Immobiliare srl";
- la Fondazione, ai sensi dell'articolo 3 del suo statuto e senza alcuna finalità di lucro, opera esclusivamente nell'interesse dell'Università luav di Venezia, che costituisce l'ente di riferimento della Fondazione";
- la Fondazione, così come previsto dall'articolo 4 del suo statuto, può svolgere a favore e/o per conto dell'ateneo che è suo ente di riferimento, una serie di attività, quali:
 - l'acquisizione e la vendita di beni e servizi alle migliori condizioni;
 - lo svolgimento di attività strumentali e di supporto alla didattica e alla ricerca scientifica e tecnologica, con specifico riguardo alla:
 - a) promozione e sostegno finanziario alle attività didattiche, formative e di ricerca;
 - b) promozione e svolgimento di attività integrative e sussidiarie alla didattica e alla ricerca;
 - c) realizzazione di servizi e di iniziative diretti a favorire le condizioni di studio;
 - d) promozione e supporto delle attività di cooperazione scientifica e culturale degli enti di riferimento con istituzioni nazionali e internazionali;
 - e) realizzazione e gestione, nell'ambito della programmazione degli enti di riferimento, di strutture di edilizia universitaria e di altre strutture di servizio strumentali e di supporto all'attività istituzionale degli enti di riferimento;
 - f) promozione e attuazione di iniziative a sostegno del trasferimento dei risultati della ricerca, della creazione di nuove imprenditorialità originate dalla ricerca ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera b), n. 1) del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, della valorizzazione economica dei risultati delle ricerche, anche attraverso la tutela brevettale;
 - g) supporto all'organizzazione di stage e di altre attività formative, nonché a iniziative di formazione a distanza;

- la Fondazione luav è dunque un ente senza scopo di lucro che opera al servizio di luav e svolge attività che, anche qualora in alcuni casi possano formalmente definirsi commerciali, sono tuttavia strettamente connesse alla finalità pubblica dell'ateneo;

- il senato accademico, nella seduta del 15 maggio 2019 ha deliberato di ricondurre le linee guida in cui collocare il piano annuale e triennale di attività della Fondazione alle attività previste alle lettere b), f) e g) dell'articolo 4 dello statuto su richiamato, sviluppando nello specifico i seguenti ambiti:

- promozione e la divulgazione dei master di ateneo
- promozione dell'ateneo verso il mondo delle imprese e nell'ambito internazionale
- progettazione di percorsi che soddisfino i fabbisogni formativi del mondo del lavoro e favoriscano l'inserimento lavorativo degli studenti, all'inizio, anche in una forma di partenariato con l'Università;

- il senato accademico, nella seduta del 21 aprile 2021 ha deliberato di aggiornare le linee guida di attività della Fondazione luav integrandole con attività che ricadono nelle lettere dell'articolo 4 dello statuto:

a) promozione e sostegno finanziario alle attività didattiche, formative e di ricerca;

b) promozione e svolgimento di attività integrative e sussidiarie alla didattica ed alla ricerca;

con particolare riferimento:

- alla promozione di luav e delle sue attività nel contesto nazionale e internazionale;
- al sostegno e sviluppo delle attività di ricerca scientifica e tecnologica;
- al sostegno e sviluppo delle attività di terza missione;
- alla promozione e allo scambio culturale del potenziamento delle filiere di impresa, della promozione delle attività rivolte al mondo giovanile e della riqualificazione del territorio;
- allo sviluppo di progetti di ricerca e di progetti finalizzati all'ampliamento dell'offerta formativa;

- ai sensi dell'articolo 14 dello statuto della Fondazione, gli organi di governo dell'ente di riferimento (luav) definiscono le linee guida dell'attività della Fondazione stessa, approvano il suo piano pluriennale delle attività, verificano l'attuazione delle linee guida di attività e il loro effettivo svolgimento secondo i termini stabiliti da apposite convenzioni stipulate tra Fondazione e Università

richiamato lo statuto dell'Università luav di Venezia;

richiamato lo statuto della Fondazione universitaria luav e in particolare gli articoli 3, 4 e 14;

richiamato il piano strategico 2023/2027 dell'Università luav di Venezia;

considerato che:

- le attività svolte possono costituire un supporto, in chiave collaborativa con l'ateneo, ai servizi interni luav contribuendo al miglior perseguimento di interessi generali per conto o in supporto all'ateneo;
- tale supporto può contribuire fattivamente al perseguimento degli obiettivi e alla realizzazione delle attività previste dal piano strategico dell'ateneo
- **udita** la relazione del presidente e della responsabile della divisione affari istituzionali e governance

delibera all'unanimità di confermare e mantenere le linee guida di attività per il periodo di vigenza del consiglio di amministrazione della Fondazione luav e cioè fino al 31 dicembre 2026 nell'ambito di quelle previste in particolare alle lettere a) b), e), f) e g) del suo statuto anche al fine del conseguimento degli obiettivi strategici dell'ateneo compreso il progetto di "Venezia Città Campus" attraverso:

- **il consolidamento dei rapporti con le imprese, nella ricerca e a sostegno delle attività istituzionali dell'ateneo anche in un'ottica internazionale;**
- **la messa in atto di attività di sostegno a favore di eventi e mostre, compresi il supporto logistico e organizzativo, di attività istituzionali, anche inerenti all'attività di ricerca, e comunicative di luav fondamentali per la sua proiezione esterna con particolare riferimento per l'anno 2026 alle celebrazioni per il centenario dalla fondazione dell'ateneo;**
- **il supporto alla progettazione e gestione di percorsi formativi al fine di colmare il gap tra le competenze accademiche e le esigenze professionali del mercato del lavoro;**

- la costruzione e il mantenimento di relazioni strategiche con enti pubblici (Comune, Regione), associazioni di categoria (es. Ordini professionali) e grandi aziende di settore (edilizia, moda, design) per creare opportunità di finanziamento e collaborazione a lungo termine;
- il supporto alla gestione e progettazione, nell'ambito della programmazione dell'ente di riferimento, del patrimonio immobiliare, oltre che della residenza universitaria "Ai Crociferi" e dell'area nella zona portuale di San Basilio (ex Magazzini frigoriferi), di altri beni mobili, immobili e culturali che le potranno essere affidati dall'ateneo anche allo scopo della loro valorizzazione;
- il contributo alla strategia di razionalizzazione delle risorse e miglioramento dell'efficienza gestionale attraverso la realizzazione di strutture integrate per la didattica supportando la gestione organizzativa, amministrativa e promozionale di un nuovo polo di alta formazione.

Per lo svolgimento di tali attività, la Fondazione si potrà avvalere del proprio personale dipendente e qualora occorranza invece professionalità più specifiche, potrà fare ricorso all'affidamento di incarichi esterni secondo le norme definite da apposito regolamento.

Sulla base delle linee guida così definite il consiglio di amministrazione della Fondazione proporrà a Iuav il piano annuale di attività e i due enti sottoscriveranno una convenzione quadro che regoli il rapporto di collaborazione a cui seguiranno apposite convenzioni attuative per le specifiche attività.

Il servizio affari istituzionali è incaricato dell'esecuzione della presente delibera.